附件3

杏林学院管理岗位工作系数

（2019-2021年聘期）

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 受聘在  杏林岗位 | 杏林  绩档系数 | 杏林管理  职责系数 |
| 校领导岗 | 5.6 | 1.8 |
| 5.3 |
| 5.0 |
| 正院岗 | 4.5 | 1.5 |
| 4.3 |
| 4.1 |
| 副院岗 | 3.8 | 1.2 |
| 3.6 |
| 3.4 |
| 正处岗 | 3.2 | 0.9 |
| 3.1 |
| 3.0 |
| 副处岗 | 2.8 | 0.7 |
| 2.7 |
| 2.6 |
| 正科岗 | 2.4 | 0.5 |
| 2.3 |
| 2.2 |
| 副科岗 | 2.0 | 0.3 |
| 1.9 |
| 1.8 |
| 科员岗 | 1.6 | ／ |
| 1.4 |
| 办事员岗 | 1.2 |